



ที่ อว ๐๖๐๕.๑๙/ว๑๙๖๖

วิทยาลัยการเมืองการปกครอง  
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม  
ตำบลขามเรียง อำเภอกันทรวิชัย  
จังหวัดมหาสารคาม ๔๔๑๕๐

๒ มิถุนายน ๒๕๖๙

เรื่อง ขอเชิญสมัครเข้าร่วมฝึกอบรม “หลักสูตรเทคนิคการพัฒนารายได้ท้องถิ่น (REST Academy MSU69)”

เรียน นายองค์การบริหารส่วนจังหวัด นายกเทศมนตรี นายองค์การบริหารส่วนตำบล

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายละเอียดโครงการ จำนวน ๑ ชุด

ด้วยวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม โดยศูนย์พัฒนาการบริหารจัดการท้องถิ่นเพื่อความยั่งยืน สนับสนุนโดยสำนักงานเร่งรัดการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถแข่งขันและการพัฒนาพื้นที่ (องค์การมหาชน) โดยหน่วยบริหารจัดการทุนด้านการพัฒนาพื้นที่ (บพท.) และสมาคมข้าราชการส่วนท้องถิ่นแห่งประเทศไทย ได้จัดการฝึกอบรมหลักสูตรเทคนิคการพัฒนารายได้ท้องถิ่น” (REST Academy MSU69) โดยมีเนื้อหาครอบคลุมแนวคิดและวิธีการใหม่ ตัวแบบเครื่องมือและวิธีการเพื่อพัฒนาการจกเก็บรายได้ท้องถิ่นจากการวิจัยที่ผ่านมาของ บพท. โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เข้าร่วมโครงการมีสิทธิเสนอ Project pitching เพื่อชิงเงินรางวัลกว่า ๕๒,๐๐๐ บาท พร้อมโล่รางวัลและประกาศเกียรติบัตร รวมทั้งมีสิทธิได้รับคัดเลือกให้อบรมต่อในหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์บนฐานสมรรถนะระดับสูง (Advanced REST MSU69) ของ บพท. ต่อไป

ในการนี้ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคามขอเชิญชวนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) ส่งบุคลากร (ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง) สมัครเข้าร่วมโครงการในรูปแบบกลุ่มๆ ละ ๓-๕ คนต่อ อปท. โดยฝึกอบรมรุ่นละ ๓ วัน ซึ่งรุ่นที่ ๗ จัดที่จังหวัดอุดรธานี ในวันที่ ๒๒ - ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๙ รุ่นที่ ๘ จัดที่จังหวัดขอนแก่น ในวันที่ ๒๖ - ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๙ และรุ่นที่ ๙ จัดที่จังหวัดร้อยเอ็ด ในวันที่ ๑๔ - ๑๖ ตุลาคม ๒๕๖๙ รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วยนี้ ผู้สนใจสามารถศึกษารายละเอียดการคัดเลือก และสมัครโดยสแกนผ่าน QR Code หรือผ่านเว็บไซต์ <https://copag.msu.ac.th/th> โดย**สมัครได้ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไปถึงวันที่ ๘ กรกฎาคม ๒๕๖๙ (รับจำนวนจำกัด)** ทั้งนี้การเข้าร่วมอบรม **ไม่มีค่าธรรมเนียมการลงทะเบียน** ส่วนค่าใช้จ่ายอื่น ๆ อาทิ ค่าเดินทาง ค่าที่พัก สามารถเบิกได้จากต้นสังกัดของผู้สมัครโดยเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลัง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา



ข้อมูลโครงการ



REST-MSU69 รุ่น 7



REST-MSU69 รุ่น 8



REST-MSU69 รุ่น 9

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วณิดา ศรีวัฒนชาติกุล)

รองคณบดีฯ ฝ่ายแผนและประกันคุณภาพ รักษาการแทน

คณบดีวิทยาลัยการเมืองการปกครอง

ผู้ประสานงานโครงการ : นางสาวปัทมาวรรณ ป้องปิ่น

โทรศัพท์ : ๐๖๕-๔๒๙๒๔๐๑ E-mail : rest.msu@gmail.com



## โครงการขยายผลการพัฒนาศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการบริหารจัดการเก็บรายได้ผ่าน หลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์และหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์บนฐานสมรรถนะระดับสูง ระยะที่ 3

ชื่อหลักสูตร : **เทคนิคการพัฒนารายได้ท้องถิ่น (REST Academy MSU69)**

หน่วยงานผู้จัด : ศูนย์พัฒนาการบริหารจัดการท้องถิ่นเพื่อความยั่งยืน (SLGD) วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม โดยการสนับสนุนของสำนักงานเร่งรัดการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันและการพัฒนาพื้นที่ (องค์การมหาชน) โดยหน่วยบริหารจัดการทุนด้านการพัฒนาพื้นที่ (บพท.) และสมาคมข้าราชการส่วนท้องถิ่นแห่งประเทศไทย

### 1. หลักการและเหตุผล

โครงการการพัฒนาสมรรถนะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการบริหารจัดการเก็บรายได้ผ่านหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์ และหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์บนฐานสมรรถนะระดับสูง ระยะที่ 3 เป็นการดำเนินการต่อเนื่องเพื่อมุ่งให้เกิดการพัฒนารายได้ของ อปท. ได้รับความสนใจเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากรายได้ถือเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญต่อการดำเนินงานของท้องถิ่น และสะท้อนความเป็นอิสระขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมทั้งหลักการปกครองตนเองตามรัฐธรรมนูญ เพื่อให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถให้บริการสาธารณะและการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนได้อย่างเต็มศักยภาพ อย่างไรก็ตาม การพัฒนาในมิตินี้ไม่สามารถพึ่งพาเพียงการปรับเปลี่ยนกฎหมายหรือการเพิ่มแหล่งรายได้เท่านั้น หากแต่ต้องอาศัยการพัฒนาขีดความสามารถภายในองค์กรและการใช้กระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน

ความพยายามในการริเริ่มศึกษาวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มรายได้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งถือเป็น การเปิดภาพฉากทัศน์ใหม่ในการศึกษาวิจัยด้านการคลังท้องถิ่น โดยเฉพาะจุดเริ่มต้นสำคัญคืองานศึกษาของวีระศักดิ์ เครือเทพและคณะ (2563,2565) ระยะแรกศึกษาการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและขยายผลสู่การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการเก็บรายได้ท้องถิ่น (ระยะที่ 2) ซึ่งได้แนวทางและต้นแบบในหลายเรื่องเพื่อการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการเก็บรายได้ท้องถิ่นโดยเฉพาะแนวทาง P-S-I Framework ที่ท้องถิ่นต้องมีนโยบายที่ชัดเจน (Policy) ทางการบริหารและความมุ่งมั่นใจการจัดเก็บและพัฒนารายได้ของท้องถิ่น การพัฒนาระบบสนับสนุน (System) และกำกับติดตามแหล่งรายได้ และการใช้แนวคิดเชิงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมประชาชน (Individual) โดยเฉพาะมาตรการสะกิด (Nudge Approach) ซึ่งต่อมาในปี 2567 ได้มีการพัฒนาต่อยอดโดยเพิ่มอีกปัจจัยหลักอีกหนึ่งปัจจัยคือ V (Value-Chain) คือ การพัฒนาฐานเศรษฐกิจชุมชนและห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งเป็นมาตรการทางอ้อมในการเพิ่มฐานภาษีท้องถิ่นและยังช่วยเพิ่มรายได้ให้กับประชาชนโดยตรง จากการต่อยอดดังกล่าวนำมาสู่การพัฒนากรอบการพัฒนารายได้ท้องถิ่นที่ วีระศักดิ์ เครือเทพ (2567) เรียกว่า “PSIV” หรือ ตัวแบบ 4 เสาหลัก PSIV ในการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น

หลักสูตรการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (REST MSU) โดยศูนย์พัฒนาการบริหารจัดการท้องถิ่นเพื่อความยั่งยืน วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ได้ดำเนินการฝึกอบรมการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้กรอบแนวคิด PSIV มาแล้วทั้งสิ้น 6 รุ่น

(รุ่นที่ 1-6) โดยมีอปท.เข้าร่วมกิจกรรมฝึกอบรมหลักสูตรกว่า 285 คน จากจำนวน 84 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งยังคงมีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สนใจอีกพอสมควร เนื่องจากในพื้นที่ภาคอีสานมี องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกว่า 2,962 แห่ง และยังมีความจำเป็นที่ต้องพัฒนาสมรรถนะด้านการจัดเก็บรายได้ ท้องถิ่นต่อไป

การฝึกอบรมที่ผ่านมาส่งผลให้มีการพัฒนาต่อยอดแนวทางการพัฒนาการจัดเก็บรายได้หลายประเด็น ด้วยกัน เช่น การสำรวจฐานข้อมูลภาษีและค่าธรรมเนียม การสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภาษีและความ เชื่อมโยงบริการสาธารณะในพื้นที่ การลงพื้นที่ติดตามภาษีกับประชาชนในลักษณะบริการถึงบ้าน การพัฒนาแอป พลิเคชันอย่างง่ายในการติดตามการจัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียมท้องถิ่น ซึ่งส่งผลให้รายได้ภาพรวมอปท.เพิ่มสูงขึ้น กว่าร้อยละ 10 และรวมถึงการสร้างเชื่อมั่นให้แก่บุคลากรท้องถิ่นในการติดตามการจัดเก็บรายได้และการสื่อสาร กับประชาชน และมีกลยุทธ์การพัฒนาการจัดเก็บรายได้

## 2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อเผยแพร่แนวคิดและเทคนิคเชิงกลยุทธ์ และการพัฒนาโครงการเทคนิคการจัดเก็บรายได้แก่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้สามารถประยุกต์ใช้ในการพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นได้

2.2 เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และสร้างเครือข่ายทางวิชาการ รวมทั้งการติดตามประเมินผลใน การพัฒนาการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ผ่านการฝึกอบรม

## 3. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรเทคนิคการพัฒนารายได้ท้องถิ่น (REST Academy MSU69)

การฝึกอบรมนี้มีเป้าหมายเพื่อให้บุคลากรของ อปท. ที่เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ของ อปท. โดยกำหนดให้การอบรมเป็นกลุ่มจำนวนหนึ่งกลุ่มต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยผู้เข้าร่วมไม่น้อยกว่า 3 คน และไม่เกิน 5 คน ต่อ อปท. ซึ่งต้องเป็นบุคลากร อปท. ในตำแหน่งต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ ดังนี้

1) ผู้บริหาร อปท. ฝ่ายการเมือง ได้แก่ นายก อปท. หรือรองนายก อปท.

2) ผู้บริหาร อปท. ฝ่ายข้าราชการประจำ ได้แก่ ปลัด อปท. รองปลัด อปท. หรือผู้บริหาร อปท. ที่รับผิดชอบ ทางด้านการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น เช่น ผู้อำนวยการ (ผอ.) กองคลัง หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้หรือส่วนงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กรณีการจัดเก็บค่าธรรมเนียมขยะ ค่าธรรมเนียมกิจการที่เป็น อันตรายต่อสุขภาพ และค่าธรรมเนียมอื่นที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

3) บุคลากร อปท. ที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น เช่น นักวิชาการจัดเก็บรายได้ เจ้าหน้าที่กลุ่มงาน ด้านพัฒนารายได้และบริหารจัดการภาษี หรือเจ้าหน้าที่พัฒนา/จัดเก็บรายได้ท้องถิ่น เป็นต้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ นโยบายและแผน ที่จะสามารถร่วมเรียนรู้ในการเขียนโครงการและแผนงาน นักวิชาการคอมพิวเตอร์หรือสารสนเทศ องค์กร เพื่อร่วมพัฒนาระบบแอปพลิเคชัน

4) ต้องไม่เป็นบุคลากรที่เคยผ่านฝึกอบรมหลักสูตร REST Academy ทุกสถาบันมาก่อน (กรณีเคยฝึกอบรม REST Academy แล้วจะสามารถสมัครเข้าร่วมเฉพาะการฝึกอบรมหลักสูตร Advanced RESTMSU)

#### 4. ระยะเวลาและสถานที่การฝึกอบรม

การฝึกอบรมครั้งนี้จะทำการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรด้านการบริหารการคลังท้องถิ่นเป็นจำนวน 3 รุ่น ประมาณการเวลาไว้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม – เดือนตุลาคม พ.ศ. 2569 โดยได้มีการกำหนดวันและสถานที่ในการจัดกิจกรรม ดังนี้

รุ่นที่ 7 ระหว่างวันที่ 22–24 กรกฎาคม 2569 ณ โรงแรมสยามแกรนด์ จังหวัดอุดรธานี

รุ่นที่ 8 ระหว่างวันที่ 26–28 สิงหาคม 2569 ณ โรงแรมราชวดี รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จังหวัดขอนแก่น

รุ่นที่ 9 ระหว่างวันที่ 25 - 27 มิถุนายน 2568 ณ โรงแรมสยามแกรนด์ จังหวัดอุดรธานี

#### 5. รูปแบบการฝึกอบรม

การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นครั้งนี้เป็นการจัดการเรียนการสอนแบบเป็นชุดการเรียนรู้ (Module model/ learning package) ระยะเวลาการฝึกอบรมหัวข้อละ 3 ชั่วโมง เป็นจำนวน 6 ครั้ง (จำนวน 3 วัน) รวมตลอดหลักสูตร 21 ชั่วโมง ด้วยรูปแบบการฝึกอบรมในสถานที่จริง (Onsite) ตามความเหมาะสมของสถานการณ์และเนื้อหาของการเรียนรู้ โดยมีรูปแบบการอบรม ดังนี้

##### วันที่หนึ่ง จำนวน 7 ชั่วโมง

การบรรยายในหัวข้อพื้นฐานเพื่อเป็นการให้ความรู้เกี่ยวกับเครื่องมือและเทคนิคการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น และมีการฝึกปฏิบัติเพื่อเสริมความเข้าใจจากการบรรยายในประเด็นการพัฒนารายได้ท้องถิ่น โดยมีการแบ่งประเด็นการบรรยายดังนี้

**ภาคเช้า 09.00 - 12.00 น. แบ่งเป็นกิจกรรมย่อยดังนี้**

- พิธีเปิด กิจกรรมแนะนำหลักสูตร และกิจกรรมละลายพฤติกรรม
- สถานการณ์ความจำเป็นและเทคนิคการพัฒนาสมรรถนะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการบริหารจัดการเก็บรายได้ (REST Academy)

**ภาคบ่าย 13.00 - 17.00 น. แบ่งเป็นกิจกรรมย่อยดังนี้**

- บรรยาย “รู้ทันนโยบายและแผนการพัฒนารายได้ท้องถิ่น” โดย วิทยากรสมาคมข้าราชการส่วนท้องถิ่นแห่งประเทศไทย

##### วันที่สอง จำนวน 7 ชั่วโมง

การอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพิ่มการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วมโดยใช้กรณีศึกษาในหัวข้อปฏิบัติการออกแบบเทคนิคพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น โดยมีประเด็นเรียนรู้สำคัญดังนี้

**ภาคเช้า 09.00 - 12.00 น. แบ่งเป็นกิจกรรมย่อยดังนี้**

- กิจกรรม เทคนิคสำรวจ เทคโนโลยีสารสนเทศ (การประยุกต์ใช้ AppSheet ในการบริหารการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น) เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น และระบบอำนวยความสะดวกในการชำระภาษีของประชาชน

**\*\*หมายเหตุ** อปท. ที่ผ่านการเข้าร่วมโครงการต้องนำโน้ตบุ๊กมาด้วยอย่างน้อย 1 เครื่องต่ออปท.เพื่อประกอบการจัดฝึกอบรม

**ภาคบ่าย 13.00 - 17.00 น. แบ่งเป็นกิจกรรมย่อยดังนี้**

- กิจกรรม เทคนิคสะกิด (Nudge strategies) เพื่อเพิ่มความเต็มใจของประชาชนในการชำระภาษี
- กรณีตัวอย่างการใช้เทคนิคการสะกิดเตือนการชำระภาษีและค่าธรรมเนียมของท้องถิ่น
- กิจกรรม การขยายฐานภาษีท้องถิ่นจากการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน การขจัดความยากจนและการสร้างรายได้จากทุนทรัพยากรและวัฒนธรรมชุมชน หรือการศึกษาดูงานกรณีศึกษาตามความเหมาะสม
- กิจกรรม แนวทางการพัฒนาโครงการการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น

### วันที่สาม จำนวน 7 ชั่วโมง

เป็นการนำเสนอประเด็นปัญหาจากพื้นที่จริงของผู้ฝึกอบรม (Problem based) และนำเสนอหัวข้อโครงการเพื่อพัฒนาการจัดเก็บรายได้ เพื่อการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่นและผลักดันให้นำโครงการดังกล่าวไปใช้จริงในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อไป

#### **ภาคเช้า 09.00 - 12.00 น. แบ่งเป็นกิจกรรมย่อยดังนี้**

- กิจกรรม การฝึกปฏิบัติการเขียนโครงการพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น (การทบทวนปัญหาและการแสวงหาแนวทางพัฒนารายได้)

#### **ภาคบ่าย 13.00 - 17.00 น. แบ่งเป็นกิจกรรมย่อยดังนี้**

- กิจกรรมนำเสนอผลงานโครงการ/กิจกรรมพัฒนารายได้ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
Project pitching
- กิจกรรมสรุปผลการประชุมและขมวดปัจจัยแห่งความสำเร็จ
- กิจกรรมการประกาศรางวัลแผน/โครงการ/กิจกรรมพัฒนารายได้ท้องถิ่น การมอบรางวัล เงินรางวัลและสรุปเนื้อหาการอบรม และแจ้งสิทธิประโยชน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เข้าร่วมโครงการในการเข้าร่วมกิจกรรม Advance REST69

*\*หมายเหตุ กระบวนการจัดการฝึกอบรมอาจเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม ทั้งนี้มีการประเมินก่อน-หลังการฝึกอบรม*

## **6. หัวข้อการฝึกอบรม**

- (1) ทิศทางของรัฐในการส่งเสริมการพึ่งพาตนเองทางการคลังของท้องถิ่น กรอบคิดเกี่ยวกับยุทธศาสตร์และเมนูเทคนิคพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น
- (2) เทคนิคสำรวจ เทคโนโลยีสารสนเทศ (การประยุกต์ใช้ AppSheet ในการบริหารการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น) เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น และระบบอำนวยความสะดวกในการชำระภาษีของประชาชน
- (3) เทคนิคสะกิด (Nudge strategies) เพื่อเพิ่มความเต็มใจในการจ่ายภาษี
- (4) การขยายฐานภาษีท้องถิ่นจากการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน การขจัดความยากจน และการสร้างรายได้จากทุนทรัพยากรและวัฒนธรรมชุมชน
- (5) ฝึกปฏิบัติการเขียนโครงการพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น
- (6) นำเสนอผลงานแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมพัฒนารายได้ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (7) การประกาศรางวัลแผน/โครงการ/กิจกรรมพัฒนารายได้ท้องถิ่น มอบรางวัลและสรุปเนื้อหาการอบรมและแจ้งสิทธิประโยชน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เข้าร่วมโครงการในการเข้าร่วมกิจกรรม Advance REST69

## 7. เงื่อนไขการสำเร็จการฝึกอบรม

ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมตามโครงการจะอนุมัติให้ผ่านการฝึกอบรม ต่อเมื่อมีคุณสมบัติครบถ้วนคือเข้าร่วมการฝึกอบรมเป็นเวลาไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของเวลาฝึกอบรม และเมื่อสำเร็จการฝึกอบรม จะได้รับประกาศนียบัตรจากวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคามและหน่วยบริหารจัดการทุนด้านการพัฒนาพื้นที่ (บพท.)

## 8. การรับสมัคร

8.1 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ประสงค์จะสมัครเข้าร่วมโครงการฝึกอบรม สามารถศึกษาข้อมูลโครงการ และรายละเอียดต่าง ๆ ได้ทางเว็บไซต์โครงการ <https://copag.msu.ac.th/slzd/>

### 8.2 กำหนดการรับสมัคร

รุ่นที่	สถานที่จัดอบรม	กำหนดรับสมัคร	ปิดรับสมัคร	ประกาศรายชื่อ อปท. ที่ผ่านการเข้าฝึกอบรม
7	โรงแรมสยามแกรนด์ จังหวัดอุดรธานี	ตั้งแต่บัดนี้	8 กรกฎาคม 2569	9 กรกฎาคม 2569
8	โรงแรมราชวดี รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จังหวัดขอนแก่น		7 สิงหาคม 2569	10 สิงหาคม 2569
9	โรงแรมเอ็มแกรนด์ จังหวัดร้อยเอ็ด		30 กันยายน 2569	1 ตุลาคม 2569

\*\*\*ทั้งนี้วันเวลาในการปิดรับสมัครและการประกาศรายชื่ออาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

รับสมัครทางเว็บไซต์โครงการ <https://copag.msu.ac.th/slzd/> และทาง QR code โครงการ (ตลอด 24 ชั่วโมง ไม่เว้นวันหยุดราชการ)



REST-MSU69 รุ่น 7



REST-MSU69 รุ่น 8



REST-MSU69 รุ่น 9

### 8.3 การสมัครเข้าร่วมโครงการฝึกอบรม

(1) อปท.ที่สมัครต้องเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั่วประเทศ หากเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่จังหวัดบึงกาฬ หนองคาย กาฬสินธุ์ และมหาสารคาม จะรับพิจารณาเป็นพิเศษ

(2) เปิดเว็บไซต์ <https://copag.msu.ac.th/slzd/> หรือ Line Official: @640grtlf

(3) เลือกหัวข้อ “สมัครเข้าร่วมฝึกอบรม” และกรอกข้อความในระบบรับสมัคร (Google Form) ให้ถูกต้องครบถ้วน โดย 1 อปท. กรอกข้อความในระบบรับสมัครเพียงครั้งเดียว และกรอกรายละเอียดของสมาชิกในกลุ่มให้ครบทุกราย และเอกสารแนบที่สำคัญ จากนั้นให้กดส่งข้อมูล (Submit)

(4) เมื่อจัดส่งข้อมูลแล้ว ผู้สมัครจะได้รับอีเมลตอบกลับจากโครงการฯ เพื่อยืนยันการรับสมัครและจะได้รับลิงก์ (Link) สำหรับส่งข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น

ในกรณีที่ผู้สมัครไม่ได้รับอีเมลตอบกลับ ให้ส่งอีเมลไปที่ [rest.msu@gmail.com](mailto:rest.msu@gmail.com) เพื่อยืนยันการสมัครและขอรับลิงก์สำหรับส่งข้อมูลเพิ่มเติม

(5) ผู้สมัครสามารถเข้าไปยังลิงก์ที่ได้รับทางอีเมล เพื่อกำหนดข้อมูลการสมัครให้ครบถ้วนและอัปโหลด (Upload) เอกสารที่เกี่ยวข้องตามหัวข้อที่โครงการฯ กำหนด โดยสามารถกรอกข้อมูลได้ภายในวันปิดระบบรับสมัครของแต่ละรุ่น

(6) เมื่อจัดส่งข้อมูลแล้ว ผู้สมัครจะได้รับอีเมลตอบกลับจากโครงการฯ เพื่อยืนยันการส่งข้อมูล

#### 8.4 การคัดเลือกผู้เข้าร่วมโครงการ

คณะกรรมการผู้จัดโครงการฯ จะคัดเลือกผู้สมัครจาก อปท. ต่าง ๆ ตามข้อมูลที่ได้รับจากการส่งในระบบรับสมัคร ให้ครบตามจำนวนผู้เข้าอบรม (อปท. ละ 3-5 คน ต่ออปท.) โดยรับสมัครจำนวนจำกัดเพียง 50 คนต่อรุ่นเท่านั้น **ทั้งนี้ในระหว่างการศึกษาคัดเลือกอปท. ที่เข้าร่วมโครงการ อาจมี การประสานเพื่อสัมภาษณ์และหรือขอข้อมูลอื่นๆจากอปท. เพิ่มเติมในประเด็นที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการฝึกอบรมต่อไป**

#### 8.5 การประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าอบรม

โครงการฯ จะประกาศรายชื่อกลุ่มผู้สมัครที่มีสิทธิเข้ารับการอบรมทางเว็บไซต์โครงการ <https://copag.msu.ac.th/slged/> และผ่านทางเพจ Facebook : REST MSU

ผู้มีสิทธิเข้ารับการอบรมจะต้องยืนยันสิทธิการเข้าร่วมการฝึกอบรมตามที่โครงการฯ กำหนด ทั้งนี้หากมีกรณีที่มีการยืนยันสิทธิ์ในแต่ละรุ่นไม่ครบตามจำนวนเป้าหมาย โครงการฯ อาจประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้ารับการฝึกอบรมเพิ่มเติมก็ได้ **ทั้งนี้การพิจารณาประกาศรายชื่อผู้ผ่านการอบรมของคณะกรรมการถือเป็นที่สุด**

#### 9. ค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมการฝึกอบรม

การฝึกอบรมบุคลากรด้านการพัฒนาการจัดเก็บรายได้สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภาคตะวันออกเฉียงเหนือ หลักสูตรเทคนิคการพัฒนารายได้ท้องถิ่น" (REST Academy-MSU69) จำนวนทั้ง 3 รุ่น โดยวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม สนับสนุนโดยหน่วยบริหารจัดการทุนด้านการพัฒนาพื้นที่ (บพท.) ประจำปีงบประมาณ 2569 จะยังไม่มีค่าธรรมเนียมในการฝึกอบรม **ทั้งนี้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีส่วนร่วมในการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พักให้แก่บุคลากรที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกให้เข้าร่วมฝึกอบรมตามระเบียบกระทรวงการคลัง**

## 10. สิทธิประโยชน์ในการได้รับจากการฝึกอบรม

(1) ผู้ผ่านการอบรมตามเกณฑ์หลักสูตรจะได้รับเกียรติบัตรสำเร็จการฝึกอบรม ออกโดยวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม (มมส.) และหน่วยบริหารจัดการทุนด้านการพัฒนาพื้นที่ (บพท.)

(2) การมอบรางวัลเป็นเงินและของที่ระลึกให้แก่กลุ่ม อบท. ที่ได้รับการพิจารณาให้ได้คะแนนสูงสุดสามลำดับแรกในการประกวด/ ประชันแผน/โครงการการพัฒนารายได้ท้องถิ่นของแต่ละรุ่น โดยกำหนดวงเงินรางวัลชนะเลิศ 5,000 บาท รางวัลรองชนะเลิศอันดับหนึ่ง 3,000 บาท และรางวัลรองชนะเลิศอันดับสอง 2,000 บาท และรางวัลข้อเสนอโครงการกิจกรรมนำทดลอง 3 รางวัล รางวัลละ 1,000 บาท รวมรุ่นละ 13,000 บาท

(3) สิทธิขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตรเทคนิคการพัฒนารายได้ท้องถิ่น มีสิทธิได้รับคัดเลือกให้อบรมต่อในหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์บนฐานสมรรถนะระดับสูง (Advanced REST MSU) เพื่อพัฒนาทักษะการประยุกต์ใช้แอปพลิเคชันในการทำฐานข้อมูล ด้านการเข้ามาตราการสะกิด (Nudge) และด้านการทำแผนที่ภาษี เพื่อการบริหารการจัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียมอย่างมีประสิทธิภาพ

(4) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้แนวทางพัฒนาการจัดเก็บรายได้และลดลูกหนี้ค้างชำระซึ่งอาจมีการร่วมทดลองปฏิบัติการเพื่อเพิ่มการจัดเก็บรายได้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีศูนย์พัฒนาการบริหารจัดการท้องถิ่นเพื่อความยั่งยืน เป็นที่ปรึกษา

(5) การเข้าร่วมเป็นเครือข่ายนักพัฒนารายได้ท้องถิ่นอันจะก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และส่งเสริมการทำงานร่วมกันทางวิชาการและการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เข้าร่วม

## 11. ผู้รับผิดชอบ และข้อมูลสำหรับติดต่อ

### (1) ผู้รับผิดชอบโครงการฯ

โครงการขยายผลการพัฒนาศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการบริหารจัดการเก็บรายได้ผ่านหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์และหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์บนฐานสมรรถนะระดับสูง ระยะที่ 3 ดำเนินการโดยวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ภายใต้ศูนย์พัฒนาการบริหารจัดการท้องถิ่นเพื่อความยั่งยืน (Center for Sustainable Local Governance Development : SLGD) (รองศาสตราจารย์สุนทรชัย ชอบยศ หัวหน้าโครงการและประธานศูนย์ฯ)

### (2) ข้อมูลสำหรับติดต่อโครงการ

อีเมล : [rest.msu@gmail.com](mailto:rest.msu@gmail.com)

Line Official: @640grtlf (พิมพ์ @ ก่อน)

ผู้ประสานงานโครงการ

รองศาสตราจารย์สุนทรชัย ชอบยศ โทร. 090-4870377 อีเมล [sunthonchai.c@msu.ac.th](mailto:sunthonchai.c@msu.ac.th)

อาจารย์จตุรงค์ ศรีสุธรรม โทร. 087-4362399 อีเมล [chaturong.sr@udru.ac.th](mailto:chaturong.sr@udru.ac.th)

นางสาวปัทมาวรรณ ป้องปิ่น โทร. 065-4292401 อีเมล [pxtxe.2001@gmail.com](mailto:pxtxe.2001@gmail.com)



### กำหนดการ

โครงการฝึกอบรมหลักสูตรเทคนิคการพัฒนารายได้ท้องถิ่น (REST Academy MSU69)  
โดยศูนย์พัฒนาการบริหารจัดการท้องถิ่นเพื่อความยั่งยืน วิทยาลัยการเมืองการปกครอง  
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม สนับสนุนโดย สำนักงานเร่งรัดการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถ  
แข่งขันและการพัฒนาพื้นที่ (องค์การมหาชน) โดยหน่วยบริหารจัดการทุนด้านการพัฒนาพื้นที่ (บพท.)  
รุ่นที่ 7 ระหว่างวันที่ 22 – 24 กรกฎาคม 2569 ณ โรงแรมสยามแกรนด์ จังหวัดอุดรธานี  
รุ่นที่ 8 ระหว่างวันที่ 26 – 28 สิงหาคม 2569 ณ โรงแรมราชวดี รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จังหวัดขอนแก่น  
รุ่นที่ 9 ระหว่างวันที่ 14 - 16 ตุลาคม 2568 ณ โรงแรมเอ็มแกรนด์ จังหวัดร้อยเอ็ด

วัน เวลา	รายละเอียดกิจกรรม
<b>วันที่หนึ่ง (7 ชม.)</b>	
08.00 - 09.00 น.	ลงทะเบียน
09.00 - 09.30 น.	พิธีเปิดโครงการฝึกอบรม โดย ผู้บริหารหน่วย บพท. หรือผู้บริหารมหาวิทยาลัยมหาสารคาม
09.30 - 12.00 น.	-สถานการณ์ความจำเป็นและเทคนิคการพัฒนาสมรรถนะขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในการบริหารจัดการเก็บรายได้ (REST Academy) โดย รศ.ดร.วีระศักดิ์ เครือเทพ คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อดีต กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการการกระจายอำนาจฯ
12.00 - 13.00 น.	--- รับประทานอาหารกลางวัน ---
13.00 - 13.30 น.	- ReFresh 1 เติมพลังและสร้างความรู้จัก (เกมแนะนำ/รู้จักกัน) โดย ผศ.รจนา คำดีเกิด
13.30 - 16.30 น.	- “รู้ทันนโยบายและแผนการพัฒนารายได้ท้องถิ่น” โดย วิทยากรจากสมาคมข้าราชการส่วนท้องถิ่นแห่งประเทศไทย
16.30 - 17.00 น.	สอบถามและประเมินหลังฝึกอบรมวันที่หนึ่ง โดย ผศ.รจนา คำดีเกิด
17.00 - 17.10 น.	ReCap 1 สรุปประเด็นและทบทวนความรู้ประจำวัน โดย อาจารย์จตุรงค์ ศรีสุธรรม
ทั้งนี้ มีอาหารว่างและเครื่องดื่มบริการขณะฝึกอบรมจำนวน 2 ครั้ง ทั้งภาคเช้าและภาคบ่าย	
<b>วันที่สอง (7 ชม.)</b>	
08.30 - 09.00 น.	ลงทะเบียน

วัน เวลา	รายละเอียดกิจกรรม
09.00 - 09.30 น.	ReFresh 2 เติมพลังและเตรียมรับความรู้ใหม่ โดย ผศ.รจนา คำดีเกิด
09.30 - 12.00 น.	<p><b>Workshop 1 เทคนิคสำรวจ เทคโนโลยีสารสนเทศ (การประยุกต์ใช้ AppSheet ในการบริหารการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น)</b> เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น และระบบอำนวยความสะดวกในการชำระภาษีของประชาชน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- AppSheet คืออะไร? ทำไมต้องใช้ AppSheet</li> <li>- สร้าง Database ที่ต้องการ/ทำงานผ่าน Google Sheet</li> <li>- เชื่อมโยง Database สู่ AppSheet</li> <li>- แนะนำเมนูการใช้งาน AppSheet ได้แก่ Data, UX, Automation</li> <li>- ออกแบบ App ให้ใช้งานง่าย สะดวก และตรงความต้องการของผู้ใช้</li> <li>- การแชร์และการติดตั้ง App บน Smart Phone/ iPad/ Tablet</li> </ul> <p>โดย นายประเนตร พระสว่าง ผอ.กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ทต.บึงโขงหลง และ อาจารย์จตุรงค์ ศรีสุธรรม</p> <p><i>*อปท.ต้องนำโน้ตบุ๊กมาด้วยอย่างน้อย 1 เครื่องต่อ อปท.</i></p>
12.00 - 13.00 น.	--- รับประทานอาหารกลางวัน ---
13.00 - 14.00 น.	<p><b>Workshop 2 เทคนิคสะกิด (Nudge strategies)</b> เพื่อเพิ่มความเต็มใจของประชาชนในการชำระภาษี และกรณีตัวอย่างการใช้เทคนิคการสะกิดเตือน การชำระภาษีและค่าธรรมเนียมของท้องถิ่น และการขยายฐานภาษีท้องถิ่น/การสร้างรายได้ใหม่ของท้องถิ่น</p> <p>โดย รศ.ดร.สุนทรชัย ชอบยศ</p> <p>ประธานศูนย์พัฒนาการบริหารจัดการท้องถิ่นเพื่อความยั่งยืน</p>
14.00 - 15.30 น.	<p><b>Workshop 3 การคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) ค้นหาสาเหตุของปัญหา (Pain point) คิดหาวิธีหรือแนวทางแก้ไข พัฒนาแนวคิดใหม่ที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุด สู่กลยุทธ์การพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น</b></p> <p>โดย รศ.ดร.สุนทรชัย ชอบยศ</p> <p>อาจารย์จตุรงค์ ศรีสุธรรม</p> <p>ผศ.รจนา คำดีเกิด</p> <p>ผศ.กันตา วิชาชัย</p> <p>ผศ.เชิงชาญ จงสมชัย</p>
15.30 - 16.30 น.	<p><b>แนวทางเบื้องต้นในการออกแบบกิจกรรมเชิงกลยุทธ์ในการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น</b></p> <p>โดย รศ.ดร.สุนทรชัย ชอบยศ</p> <p>ประธานศูนย์พัฒนาการบริหารจัดการท้องถิ่นเพื่อความยั่งยืน</p>
16.30 - 16.45 น.	สอบถามและประเมินหลังฝึกอบรมวันที่สอง

วัน เวลา	รายละเอียดกิจกรรม
	โดย ผศ.รจนา คำดีเกิด
16.45 - 17.00 น.	ReCap 2 สรุปประเด็นและทบทวนความรู้ประจำวัน โดย อาจารย์จตุรงค์ ศรีสุธรรม
<i>ทั้งนี้ มีอาหารว่างและเครื่องดื่มบริการขณะฝึกอบรมจำนวน 2 ครั้ง ทั้งภาคเช้าและภาคบ่าย</i>	
<b>วันที่สาม (7 ชม.)</b>	
08.30 - 09.00 น.	ลงทะเบียน
09.00 - 09.30 น.	ReFresh 3 เต็มพลังและเตรียมรับความรู้ใหม่ โดย ผศ.รจนา คำดีเกิด
09.30 - 11.00 น.	<b>Workshop 4 การฝึกปฏิบัติการเขียนโครงการพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่นและการนำเสนอ</b> (การทบทวนปัญหาและการแสวงหาแนวทางพัฒนารายได้) โดย รศ.ดร.สุนทรชัย ขอบยศ อาจารย์จตุรงค์ ศรีสุธรรม ผศ.รจนา คำดีเกิด ผศ.กัณตา วิลาชัย ผศ.เชิงชาญ จงสมชัย
11.00 - 12.00 น.	กิจกรรมนำเสนอผลงานแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมการพัฒนารายได้ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น <b>Project pitching (ช่วงที่ 1)</b> โดย คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารจัดการท้องถิ่น รวมจำนวน 3 ท่าน
12.00 - 13.00 น.	--- รับประทานอาหารกลางวัน ---
13.00 - 15.00 น.	กิจกรรมนำเสนอผลงานแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมการพัฒนารายได้ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น <b>Project pitching (ช่วงที่ 2)</b> โดย คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารจัดการท้องถิ่น รวมจำนวน 3 ท่าน
15.00 - 15.30 น.	กิจกรรมสรุปผลการฝึกอบรมและการประเมินผลการฝึกอบรม โดย รศ.ดร.สุนทรชัย ขอบยศ หัวหน้าโครงการฯ
15.30 - 16.30 น.	การประกาศผลรางวัลการนำเสนอนวัตกรรมการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่นและให้ข้อมูลเกี่ยวกับการรับรางวัลประจำปี 2568
16.30 - 17.00 น.	พิธีปิด
<i>ทั้งนี้ มีอาหารว่างและเครื่องดื่มบริการขณะฝึกอบรมจำนวน 2 ครั้ง ทั้งภาคเช้าและภาคบ่าย</i>	

\*หมายเหตุ กระบวนการจัดการฝึกอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม